



IPPA

Integrated People-Process Auditing



Deze training is bedoeld voor internal auditors die in hun reguliere audits naar de kwaliteit van de interne beheersing ook aandacht willen besteden aan cultuur- en gedragsaspecten.

Een Integrated People-Process Audit (IPPA):

- Een procesaudit naar de kwaliteit van de beheersmaatregelen met expliciete aandacht voor de wijze waarop betrokken organisatieleden deze ervaren en de gevolgen die dat voor de organisatie heeft.
- Geeft gerichte informatie over gedrag en cultuur in relatie tot het auditobject.
- Is gebaseerd op maatwerkreferentiekaders.
- Onderzoekt het auditobject vanuit meerdere perspectieven en gezichtspunten.
- Leidt tot een gefundeerd oordeel van de auditors over alle relevante cultuur- en gedragsaspecten.

IPPA maakt het voor auditors mogelijk in hun reguliere audits aandacht te besteden aan gedrag- en cultuuraspecten. De in de ACS-auditmethodologie ingebede aanpak kent een toolbox waarin meer dan 80 gedragsaspecten zijn uitgewerkt in beoordelingscriteria. Deze zijn op hun beurt geoperationaliseerd in honderden interviewvragen.

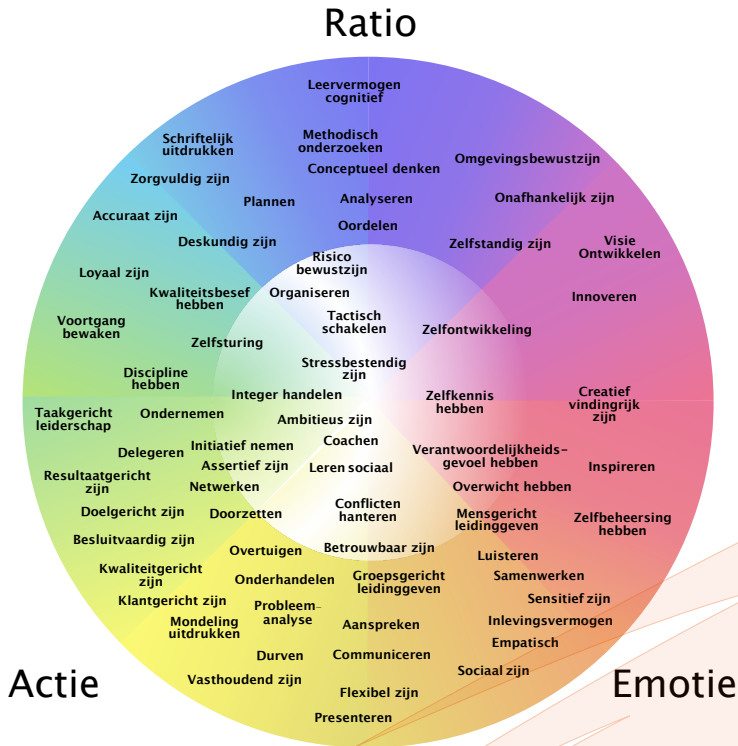
IPPA is o.a. uitgewerkt voor enkele veel gebruikte referentiekaders:

- *het DNB-cultuurhuis*
- *het stermodel van KPMG/Kaptein*
- *het Risk Culture Framework van McKinsey*

Met de IPPA-toolbox is het relatief eenvoudig om bijvoorbeeld de kernwaarden van de eigen organisatie uit te werken in een concreet normmodel en te operationaliseren met een bijbehorend interviewschema.



IPPA Referentiekader



Doelgroep

Auditors, compliance officers, riskmanagers en controllers met enkele jaren ervaring en een uitgesproken belangstelling voor het onderzoeken van gedrag en cultuur in organisaties.

Deelnemers

Maximaal 16

Begeleiding

Jan Otten en Inge van der Meulen.

PE-punten

13

Cursusdata

Elk jaar verzorgen we 4 trainingen. Zie de website www.behaviouralauditing.nl voor de data en het inschrijvings-formulier.

De classroom bijeenkomsten zijn van 9:30 tot 16:30 uur.

Kosten

De kosten voor deze blended training bedragen € 1.955.- per deelnemer. Dit bedrag is exclusief 21% b.t.w.

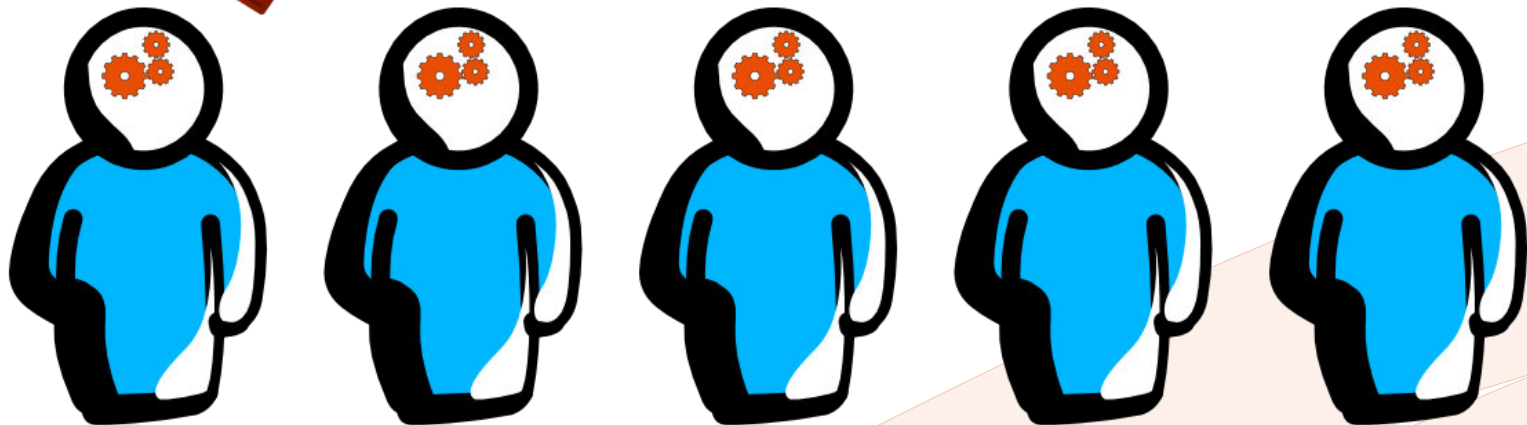
Meer informatie en cursuslocatie

Zie website www.behaviouralauditing.nl

Het IPPA training- en opleidingsprogramma is opgezet als een zogenaamd 'blended learning' programma. E-learning en classroom training vullen elkaar daarbij aan. De e-learning is gericht op kennisoverdracht. De classroom training staat in het teken van de toepassing daarvan. Onderwerpen die aan de orde komen zijn o.a. de auditmethodiek met bijbehorende toolbox, communicatieve en interviewvaardigheden, rapportagevormen en terugkoppeling.

Het voordeel van deze opzet is dat deelnemers de e-learning kunnen volgen op momenten die hen het beste uitkomen. De kennis en inzichten uit de e-learning worden tijdens de classroom training in praktijk gebracht. Aan de hand van een doorlopende 'real life' casus worden alle onderdelen van IPPA doorlopen. Alle vaardigheden die nodig zijn om daarna zelfstandig een IPPA uit te kunnen voeren, komen aan de orde en worden geoefend.

Deelnemers die het programma hebben doorlopen zijn in staat om in hun eigen organisatie succesvol een IPPA uit te voeren. Indien gewenst kan de opleiding worden aangevuld met training of coaching-on-the-job.



Weg de Verenigde Naties 1
3527 KT Utrecht

Tel 0343 52 41 11

E-Mail info@behaviouralauditing.nl